

De la définition des besoins au choix du statut : exemple de la SCIC

Daniel LASAYGUES
Ingénieur conseil agroalimentaire



L'abattoir,

Outil « industriel » de prestation de service

Besoin de moyens importants, main d'œuvre,
équipement, locaux ,

Nécessité d'investir et moderniser,

Pas de « produits » ,

Des services → des Usagers

Cristallisation autour de paramètres : **tonnages, couts, tarifs, ...**



Crédit photo : FNICGV, Brigitte RICHON / COMARAL Editions, MAKOA

L'abattoir,

Lieu de « rencontre »

Parties prenantes :

- Usagers
- Personnel
- Collectivités
- Particuliers
- Services officiels de contrôle
- Chambres consulaires
- Riverains
- Consommateurs
- ...



- **Des relations complexes, indirectes**
- **Des intérêts individuels <-> intérêts collectifs**

3

La recherche des équilibres, Gouvernance et pilotage

Equilibres :

- Économiques,
- Volumes abattus,
- Selon les espèces,
- Entre les usagers ,

Gouvernance : Cap (armateur / chargeur)

Pilotage : au quotidien (capitaine)



Le projet,

Étape indispensable avant le choix du statut

Définir les objectifs partagés,

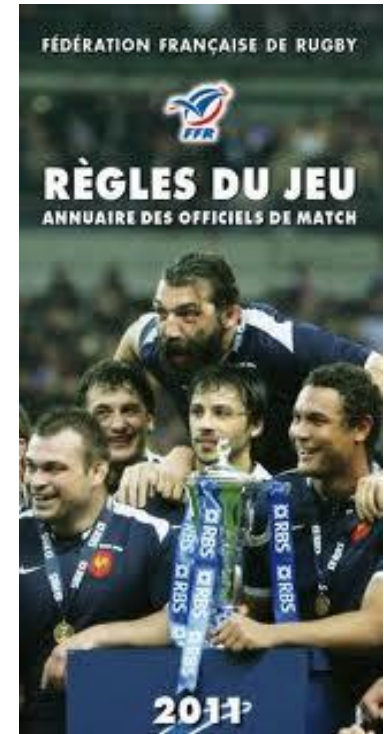
Placer les jalons (investissements, volumes, durée...)

Poser les **règles du jeu**

Envisager les engagements de chacun

- Pour les sociétaires : prise de parts au capital social
- Pour les usagers : engagement de tonnage
- Pour la collectivité : investissement financement de l'outil

Le statut vient ensuite



Quel statut choisir ?

Spécificités des abattoirs



- ✓ **Objet** : prestation, commercial et artisanal
- ✓ **Finalité** : fonctionnement démocratique, impartageabilité des réserves ? intérêt collectif prédominant ?
- ✓ **Qualité des membres** associés / multi partenariat (collectivités, établissements publics...)
- ✓ **Responsabilité** limitée (des dirigeants, des associés)
- ✓ **Non-prédominance agricole** et ouverture à des tiers non associés (possibilité de réaliser des prestations pour des personnes non associées)
- ✓ **Soutien spécifique ou fiscalité** : possibilité de bénéficier de dérogations ex : exemption ? (l'intérêt social ne fait plus l'objet d'un agrément préfectoral préalable) + fiscalité
- ✓ **Mode de fonctionnement / décisionnel** : fonctionnement collégial, prises de décisions collectives (AG, conseil d'administration, bureau ?) → forme SA ou SARL par exemple

Quel statut choisir ?

Exemple de la SCIC

Les spécificités de la SCIC - MULTISOCIETARIAT

Catégories : choix de 3 parmi 5

- **Salariés**
- **Usagers et bénéficiaires**
- Collectivités et leurs groupements
- Personnes souhaitant apporter leur contribution
- Bénévoles souhaitant participer au développement

Possibilité de réaliser des collègues / associations

7
Vote en AG : Mini 10%, maxi 50% (pas de majorité)

% de votes dissocié des apports en capital (mini 1 part) – capital variable



Un statut possible

Exemple de la SCIC

Comment on va vers la SCIC ?

- Démarche préalable de définition des attentes
- Equilibre / compromis = **projet**

Pourquoi ce choix ?

- Structure multi sociétariat (privé/public)
- Stabilité, Pérennité

Quels sont les apports concrets ?

- Implication, partage des responsabilités
- Réactivité



La SCIC

Avantages et inconvénients

Le statut de résout pas tout :

→ **Mettre tout le monde autour de la table = conditions nécessaire, mais pas suffisante !**

Pilotage « fin » → **compromis obligatoire**

Recherche permanente de l'équilibre, risque en cas de modifications importantes

→ **Prendre du temps pour :**

- Le définir
- L'écrire
- Le faire vivre



*« Quand on a un marteau dans la main, tous les problèmes ont la forme d'un clou »
D. Villevalois*

Merci de votre attention

Pour plus d'informations

Daniel LASAYGUES

07 86 42 56 01

d.lasaygues@cacg.fr

